

Expandis vous emmène à la découverte des filières légumes industriels



Expandis est une union de coopératives située dans l'Aisne, spécialisée dans la commercialisation de pommes de terre et légumes industriels. Elle accompagne ses adhérents dans leurs productions afin de satisfaire les attentes des clients et de garantir le revenu des producteurs. 25 collaborateurs accompagnent 300 producteurs dans le développement de ces filières spécifiques aux Hauts-de-France. Chaque année, 230 000 tonnes de légumes et pommes de terre sont commercialisées pour un CA annuel total de 47 millions d'euros.

Quelle a été l'origine de la constitution de votre coopérative ?

Expandis a été créée en 2000 par le rapprochement de 2 coopératives de l'Aisne et l'Oise : Prim'allia et Covipom. A l'époque Prim'allia, après avoir développé sa capacité de production de carottes, cherchait un partenaire pour massifier et conforter sa production de pommes de terre. Covipom, après avoir vendu l'usine et la marque Vico à Intersnack, cherchait un partenaire pour diversifier ses débouchés. Expandis est donc dédiée dès le début à la commercialisation des productions des adhérents de ces deux coopératives. Au cours des années, plusieurs entités ont rejoint l'Union de coopératives accroissant ainsi le volume commercialisé et apportant de nouveaux bassins de production (Aquitaine, Somme, Seine Maritime, Belgique..).

Les productions concernées représentent 4 000ha de pommes de terre à destination de la chips et de la frite pour environ 180 000t, 900ha de jeunes et grosses carottes, 1 750 ha de légumes verts, 250ha d'oignons pour la déshydratation et 100ha de salsifis.

Ces surfaces sont amenées à bouger chaque année en fonction des opportunités de marché.



Votre rôle principal est donc d'accompagner les associés coopérateurs dans la valorisation de leurs productions, quelle est votre stratégie pour cela ?

Expandis est un intermédiaire qui fait le lien permanent entre besoins des clients industriels et ses producteurs. Sur ces marchés les clients ne recherchent pas seulement une quantité conforme aux cahiers des charges, mais aussi des services que les producteurs seuls ne pourraient assumer comme le semis et la récolte des légumes, le lavage, le calibrage, la livraison 13 mois sur 12 avec son bassin de production en Aquitaine, la logistique... Expandis réalise les investissements nécessaires à la bonne conduite des contrats.

Expandis cherche à construire son intermédiation sur le long terme. Pour cela, nous avons mis en place une stratégie de contractualisation de 100% des productions. Tout est vendu avant d'être semé ou planté. Cela permet d'apporter de la sécurité et des prix rémunérateurs à nos adhérents.

Nous travaillons avec un portefeuille large de clients français et européens ce qui nous permet d'assurer des débouchés variés et donc une stabilité pour nos producteurs.

Nous attachons aussi une grande importance à l'équité au sein de notre coopérative. Nous avons l'habitude de dire que nous assumons collectivement les risques commerciaux, mais que chaque producteur assume son risque agricole.

Pouvez-vous nous donner plus d'exemples de services que vous avez développés pour valoriser le savoir-faire et le potentiel de vos adhérents et permettre une production en adéquation avec les attentes de vos clients ?

Un des investissements historique est notre chaîne de lavage de carottes de Marchais. Chaque année nous sortons 15 000t de carottes lavées dont la qualité est fortement appréciée par nos clients. Les taux de tare en carottes non lavées peuvent être très élevés ! Cette année nous avons investi dans un nouveau calibreur en bout de chaîne ce qui nous permet de coller au mieux aux demandes.



La jeune carotte est l'exemple de production où Expandis joue tout son rôle. Nous organisons le semis, notamment avec un semoir de précision Agricola qui permet d'homogénéiser les levées et de se caler avec le planning des usines. Nous sommes aussi propriétaires des machines de récolte. En 2016, nous avons investi dans une bineuse de haute précision pour diminuer les interventions herbicides.

Nous possédons aussi des capacités de stockage à Marchais (02), Rue (80) et Ronse (Belgique) qui nous permettent de stocker les productions de nos adhérents non-équipés de stockage.



Expandis possède son propre centre de réception/calibrage/stockage de plants de pommes de terre. Cet investissement a permis aux adhérents de démarrer une nouvelle production et d'apporter une certaine autosuffisance en plants de qualité à l'ensemble du groupe.

Expandis possède aussi son propre laboratoire d'analyse de la qualité. Cela permet de connaître en permanence la qualité des productions en terre ou en stock afin d'assurer un conseil pertinent aux adhérents et de valoriser au mieux cette production.

Enfin, nous avons été les premiers à utiliser des laveuses mobiles de pommes de terre équipées de trieurs optiques Odenberg. Deux prototypes ont été construits en 2010 en partenariat avec le constructeur PEAL. Elles appartiennent à la coopérative et sont mises gratuitement à la disposition des adhérents.

Comment se déroulent les récoltes pour l'année 2018 ?

L'année 2018 restera sûrement comme l'une des plus difficiles au niveau agricole. Le climat très humide qui a retardé la mise en place des cultures de printemps et la sécheresse qui a suivi ont été éprouvants pour les productions de légumes et pommes de terre. Les rendements ont globalement été pénalisés de 10 à 20%.

Néanmoins, la forte proportion de production irriguée et les relations commerciales de long terme tissées avec ses clients devraient lui permettre de mieux supporter cette crise.

Quelques chiffres clefs :

- 230 000 tonnes de légumes industriels / an
- 4 000 ha de pommes de terre
- 3 000 ha de légumes
- 9 espèces produites (pommes de terre, plants de pommes de terre, jeunes carottes, grosses carottes, haricots, salsifis, pois, oignons, flageolets)
- 100% contractualisés